



#### **TeilnehmerInnen**

(Angehende) Führungskräfte in sozialen Einrichtungen (Leitung einer Einrichtung oder größeren Abteilung). Für BerufsanfängerInnen ist diese Fortbildung nicht geeignet.

#### **DozentInnen**

Dr. Bernhard Krenzer, Anne-Dorothee Jahry, Christian Koch, Anke Gudehus, Wilfried Theißen u.a.

#### **Termine**

24.11. – 26.11.2010 (Beginn)  
6 weitere Termine in 2011

#### **Ort**

Kolpinghaus International, St. Aperi Str. 32,  
50667 Köln, Tel. 0221 / 20 93 0,  
[www.kolpinghaus-international.com](http://www.kolpinghaus-international.com)

#### **Teilnahmebeitrag**

4.300,00 Euro (3.800,00 Euro für Mitglieder) inkl.  
Tagesverpflegung und ausführlichem Seminarmaterial

#### **Persönliche Beratung**

Kordula Gützlage, 0521 / 964 06 67  
[guetzlage@paritaet-nrw.org](mailto:guetzlage@paritaet-nrw.org)

Stefan Rieker, 0202 / 28 22-243  
[riecker@paritaet-nrw.org](mailto:riecker@paritaet-nrw.org)

**Anmeldung unter der kostenfreien Servicenummer  
0800. 226 22 22,  
per Fax an 0202.2822-233  
oder unter: [www.paritaetische-akademie.de](http://www.paritaetische-akademie.de)**

## Management in sozialen Einrichtungen

Zertifikatskurs  
für Führungskräfte 2010/2011

24. - 26. November 2010 (Beginn)  
Köln  
Nr. 211002

## Management in sozialen Einrichtungen

Der Zertifikatskurs richtet sich an (angehende) Führungskräfte in sozialen Einrichtungen. In sieben Blöcken werden an insgesamt 21 Tagen die Managementkenntnisse und Führungsfähigkeiten vermittelt, die eine Situation zunehmenden Wettbewerbs erfordert.

- **Personalführung** zur Förderung von Motivation und Leistungsbereitschaft der MitarbeiterInnen
- **Betriebswirtschaft und Controlling** zur Planung, Steuerung und Überwachung des wirtschaftlichen Geschehens
- **Strategisches Management** zur Bestimmung von Erfolgsfaktoren und Zielen
- **Marketing** als Instrument zur Beeinflussung des Marktgeschehens

### Methoden und Medien

Das Seminar baut auf den Erfahrungen der Teilnehmerinnen und Teilnehmer auf und wird in einer Mischung aus Theorie und Praxis, Einzel- und Gruppenarbeiten und Plenumsphasen durchgeführt.

Die ReferentInnen verfügen über fundierte Erfahrungen in Wirtschaft, Verwaltung und sozialen Einrichtungen.

Durch einen intensiven, wechselseitigen Erfahrungsaustausch und lebensnahe Trainingseinheiten stellen sie den Bezug zu Ihrem Führungsalltag sicher.

Zusätzlich bieten wir Ihnen mit der Anfertigung von drei schriftlichen Transferarbeiten die Möglichkeit, das Erfahrene und Gelernte auf die eigene Einrichtung zu übertragen und dort Verbesserungsprozesse in Gang zu setzen.

### Tagungsort und Rahmenprogramm

Köln ist mehr als Karneval. Der Dom als bekanntestes Wahrzeichen zeigt sich allen, die sich der Stadt mit dem Zug oder Auto nähern.

Nach der Seminararbeit bieten wir Ihnen ein Begleitprogramm, bei dem Sie die Stadt und ihre Sehenswürdigkeiten entdecken können. Geplant ist eine Stadtführung sowie der Besuch einer aktuellen Kunstausstellung. Stimmen Sie sich ein im Internet unter [www.koeln.de](http://www.koeln.de).

**Weitere Informationen finden Sie in unserer ausführlichen Broschüre!**

Anspruch auf den

**BILDUNGS**SCH~~HECK~~

NRW ?

Infos unter: [www.bildungsscheck.nrw.de](http://www.bildungsscheck.nrw.de)  
oder sparen mit der Bildungsprämie?  
Infos unter: [www.bildungspraemie.info](http://www.bildungspraemie.info)

## Anmeldung

**Fax: 0202.28 22-233**

Ich melde mich verbindlich an zur Veranstaltung:

**Nr. 211002**

**Thema:** Management in sozialen Einrichtungen

**Termin:** 24. - 26. November 2010 (Beginn)

Vorname: .....

Name: .....

**Organisation/Arbeitgeber:**

Name: .....

Straße: .....

PLZ/Ort: .....

Telefon/Fax: .....

E-Mail: .....

**ggf. Privatanschrift:**

Straße: .....

PLZ/Ort: .....

Telefon/Fax: .....

E-Mail: .....

**Meine Tätigkeit ist**

hauptberuflich

ehrenamtlich

Für den ermäßigten Teilnahmebeitrag  
die Mitgliedsnummer im Paritätischen .....

**Schicken Sie die Rechnung/Unterlagen bitte an**

Organisation

Privatanschrift

Die Allgemeinen Geschäftsbedingungen im aktuellen  
Programm der Paritätischen Akademie erkenne ich an.

.....  
Datum

.....  
Unterschrift

Bildung die wirkt.

